

Organisation

Veranstalter	Erfa-Gruppe PIM «Produktions- und Informationsmanagement» an der ETH Zürich
Ort	Noventa AG, Sonnenstrasse 1, CH-9444 Diepoldsau
Firmeninformation	http://www.noventa.com
Datum	Dienstag, 8. November 2016
Preis	Für Mitglieder der Erfa-Gruppe PIM: kostenlos für alle anderen Teilnehmer: CHF 300.–
Anmeldung	Per Post oder Fax mittels nachstehenden Talons oder online unter www.erfa-pim.ethz.ch/veranstaltungen/noventa16 Anmeldeschluss ist der 1. November 2016 . Die Teilnehmerzahl ist beschränkt auf 26 Personen. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Mitglieder der Erfa-Gruppe PIM geniessen Vorrang . Abmeldungen können, ausschliesslich in schriftlicher Form, bis zum 1. November 2016 (Posteingang) erfolgen. Bei Abmeldungen nach diesem Datum sowie bei Nichterscheinen wird die volle Teilnahmegebühr verrechnet. Der Veranstalter kann keine Haftung für Schäden irgendwelcher Art übernehmen. Mit der Anmeldung erkennt der Teilnehmer den Haftungsausschluss an.

Anmeldung zum Firmenseminar
«Lean Management vs. Frankenstärke»

(Dienstag, 8. November 2016)

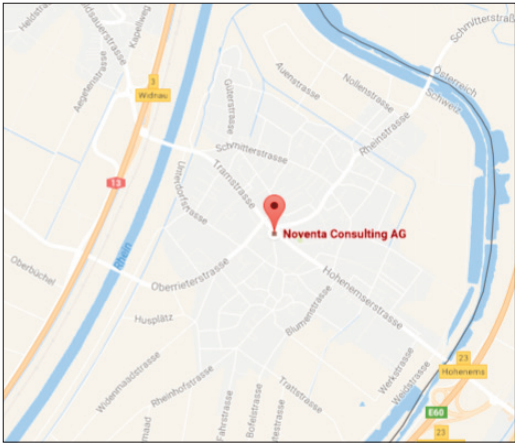
Anrede	☐ Herr	☐ Frau	Titel
Name/Vorname			
Firma			
Branche			
Funktion/Abteilung			
Adresse			
Rechnungsadresse (falls abweichend)			
Telefon	Fax		
E-Mail			
Datum	Unterschrift		

☐ Mitglied der Erfa-Gruppe PIM

Anreise/Auskunft

Mit dem Auto	Die Anreise mit dem Auto von Zürich beträgt ca. 1h 30m. Anfahrt aus der Schweiz Österreich - Autobahn Ausfahrt: A13 Diepoldsau/Widnau - Kreisverkehr: Ausfahrt Richtung Diepoldsau - Überquerung Rheinbrücke - Der Strasse c.a. 1km folgen - Beim zweite Lichtsignal rechts in die Sonnenstrasse Anfahrt aus Deutschland und - Autobahn Ausfahrt: A14 Hohenems/Diepoldsau - Kreisverkehr: Ausfahrt Richtung Diepoldsau CH - Grenzübergang CH - Hohenserstrasse für c.a. 2km folgen - Beim ersten Lichtsignal links in die Sonnenstrasse Die Besucherparkplätze befinden sich beim Haupteingang. Sie werden an der Rezeption der Noventa AG empfangen.
Mit dem Bus	Die Anreise mit dem Bus von Zürich aus via Heerbrugg Bahnhof beträgt ca. 2h 30m. Die Buslinie 303 verbindet Bahnhof Heerbrugg direkt mit der Noventa AG (Haltestelle Diepoldsau, Hennemoos). Sie werden an der Rezeption der Noventa AG empfangen.

Situationsplan



Auskunft	ETH Zürich BWI Betriebswissenschaftliches Zentrum Frau Martina Wenger Weinbergstrasse 56/58 CH-8092 Zürich Tel. +41 44 632 05 11 Fax +41 44 632 10 40 E-Mail: bwi-tagungen@ethz.ch Internet: www.tagungen.bwi.ethz.ch
----------	--



Firmenseminar der Erfa-Gruppe PIM
«Produktions- und Informationsmanagement»

Lean Management vs. Frankenstärke

Kostensenkung durch schlanke Prozesse

Dienstag, 8. November 2016
Noventa AG, Diepoldsau SG

www.tagungen.bwi.ethz.ch



Lean Management vs. Frankenstärke

Kostensenkung durch schlanke Prozesse

Der Inhalt

Noventa war im Wesentlichen geprägt von einer klassischen Werkstattfertigung mit langen Durchlaufzeiten. Hinzu kamen ein hoher Kostendruck sowie steigende Anforderungen in Bezug auf Lieferzeit und Qualität. Im Jahr 2004 entschloss sich Noventa zu einem radikalen Umdenken, als ein Großkunde eine Kostensenkung um 15% verlangte. Die notwendige Umstrukturierung und Einführung des Lean- Gedankens begann zunächst in der Spritzgussfertigung und Montage und umfasste schließlich alle Bereiche des Unternehmens – so dass sich auch die indirekten Bereiche zur Lean Administration entwickelten. In einem ersten Ergebnis konnte auch die Fertigung aus Tschechien, Deutschland und Malaysia zurückverlagert werden.

Im Rahmen dieser PIM ERFA Veranstaltung zeigen wir, wie wir konsequentes Lean Management zum Kern unserer Kultur gemacht haben. Wir stellen unser Noventa Produktionssystem vor mit den Schwerpunkten Mitarbeiter, Qualität, Bestände und Produktivität. Wir zeigen u.a. eine Auswahl an erfolgreichen Projekten zu den Themen KVP, Kanban, One-Piece-Flow, Rüstzeitoptimierung, Lean Administration, schlanke Führung und In-Line-Montage.

Über Noventa AG

1994 unter dem Namen Technoplast Engineering AG gegründet, versteht sich die Noventa AG heute als Outsourcing-Dienstleister. Im Auftrag des Kunden entwickelt, gestaltet und fertigt Noventa funktionale Baugruppen und komplette Produktsysteme. Sie wird von einem dreiköpfigen Management-Team geleitet, das zu zwei Dritteln am Unternehmen beteiligt ist.

An den Standorten Diepoldsau, Widnau und in Thailand werden insgesamt rund 550 Personen beschäftigt. Zur Noventa AG gehören die Tochtergesellschaften Noventa (Thailand) Co., Ltd., Noventa Tooling AG (Widnau), sowie Noventa Consulting AG (Diepoldsau).

Inhalte des Firmenseminars

Beratung heisst für die Noventa Consulting AG in erster Linie handeln: Gemeinsam mit ihren Kunden aus unterschiedlichen Branchen realisieren die Berater schlanke und innovative Prozesslösungen, mit sofort messbarem und nachhaltigem Erfolg.

Lean Management einführen bedeutet dabei eine ganzheitliche Optimierung des Unternehmens mit dem Ziel der Operational Excellence – von Lieferant bis Kunde und von Produktion bis Administration. Ausgehend von der Unternehmensstrategie verbessern die Berater die operativen Prozesse und verankern die Lean Kultur nachhaltig im Unternehmen.

Die Vorbilder sind das Toyota Production System und die Kaizen-Philosophie, die individuell an die Situation und Bedürfnisse des Kunden angepasst werden. Noventa Consulting stützt sich dabei auf ihre Erfahrungen aus erfolgreichen Lean Management Projekten in kleinen und grossen Unternehmen vieler Branchen – sowie ihrem eigenen Referenzwerk, der Noventa AG.

Wir freuen uns, Sie am 8. November 2016 zu einem interessanten Firmenseminar in Diepoldsau zu begrüssen.

Programm

Dienstag, 8. November 2016

ab 12.45 Uhr Eintreffen der Teilnehmer an der Rezeption

13.00 Uhr Begrüssung und Einführung

13.05 Uhr Radikales Umdenken: Der Weg zum führenden Lean Unternehmen der Schweiz

- Wer ist Noventa und Need for Lean
- Der Fokus auf Lean und wie die Strategie umgesetzt wurde
- Die Rolle der Führung im Veränderungsprozess
- KVP: Gemeinsam und Besser – Mitarbeiter involvieren fernab von Bonusgedanken

14.00 Uhr Das Noventa Produktionssystem: Fokussierung auf konsequente Wertschöpfung

- Hocheffiziente Montage im One-Piece-Flow
- Rüsten: Starke Reduzierung der Rüstzeit – Wie?
- Kanban und optimierte Logistik zur Minimierung von Verschwendung
- Schlanke Führung zur nachhaltigen Verankerung effizienter Prozesse

14.45 Uhr Kaffeepause

15.00 Uhr Führung durch die Produktion

16.15 Uhr Lean Administration – Mehrwert für Ihre Kunden

- Warum wird Lean Administration immer wichtiger?
- Anwendung von Lean Prinzipien in indirekten Bereichen
- Notwendige Rahmenbedingungen zur Umsetzung von Lean Administration

17.00 Uhr Kaffeepause

17.15 Uhr Lean Kultur: Der Weg zum schlanken Unternehmen

- Die Veränderungsformel als Erfolgsfaktor für nachhaltige Lean Projekte
- Abreissen, aufbauen, Ergebnisse – Messbare Ergebnisse in einer Woche
- Konsequenz und Verbindlichkeit durch Shopfloor Management

18.00 Uhr Abschlussdiskussion und Feedback

18.15 Uhr Apéro Riche und Networking

Referenten



Patrick Besserer
Mitglied der Geschäftsleitung
Noventa AG



Björn Kreisel
Geschäftsführer
Noventa Consulting AG



Julian Mundl
Senior Consultant
Noventa Consulting AG



René Röckle
Leiter Gerätebau Noventa AG



Christoph Vogt
Consultant
Noventa Consulting AG

Bitte als Antwortkarte benutzen
oder einfach als Fax an
+41 44 632 10 40 senden.

A

Bitte
frankieren

ETH Zürich
BWI Betriebswissenschaftliches Zentrum
Frau Martina Wenger
Weinbergstrasse 56/58
CH-8092 Zürich